



# แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2569

เทศบาลตำบลนาทัน  
อ.คำม่วง จ.กาฬสินธุ์





ประกาศเทศบาลตำบลนาทัน  
เรื่อง ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลนาทัน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

\*\*\*\*\*

โดยที่สมควรให้เทศบาลตำบลนาทัน จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงาน  
บรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่เทศบาลตำบลนาทันกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่ง  
พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่  
กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหาร  
จัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

เพื่อให้การปฏิบัติงานการกำกับดูแลหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ  
หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.  
๒๕๖๑ เทศบาลตำบลนาทัน จึงได้จัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับเทศบาลตำบลนาทันขึ้น  
โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการเสี่ยงของสากลและมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหาร  
ราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการ  
ความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้  
เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลตำบลนาทันสามารถ  
บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๓ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายฤกษ์รุติ ดิประวี)  
นายกเทศมนตรีตำบลนาทัน

## คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายในในการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนดตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ" การบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญ หรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบายแนวทางและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

เทศบาลตำบลนาทันจึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีการกำหนดนโยบายแนวทางและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายในในการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดตามหนังสือ ที่ กค ๐๔๐๙.๔ /ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่องหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ หนังสือที่ กค ๐๔๐๙.๓/ ว๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นที่ มท ๐๘๐๕.๒ /ว๒๙๐ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กรโดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสมีประสิทธิภาพส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

## สารบัญ

หน้า

### บทที่ ๑ บทนำ

- หลักการและเหตุผล ๑
- วัตถุประสงค์ ๒

### บทที่ ๒ การบริหารจัดการความเสี่ยง

- นิยามการบริหารความเสี่ยง ๔
- การบริหารจัดการความเสี่ยง ๔
- ความเสี่ยง ๔
- ปัจจัยเสี่ยง ๔
- กระบวนการบริหารความเสี่ยง ๔
- การระบุความเสี่ยง ๕
- การประเมินความเสี่ยง ๖
- ระดับของความเสี่ยง ๖
- การบริหารความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง ๖

### บทที่ ๓ กระบวนการบริหารความเสี่ยง

- การวิเคราะห์องค์กร ๗
- จุดแข็ง ๗
- จุดอ่อน ๘
- โอกาส ๘
- อุปสรรค ๘
- ด้านเศรษฐกิจ ๙
- ด้านสังคม ๙
- ด้านกฎหมาย การเมือง การบริหาร ๑๐
- ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และกีฬา ๑๐
- ด้านโครงสร้างพื้นฐานและผังเมือง ๑๑
- ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๑๑

### ข้อมูลทั่วไปของหน่วยงาน

- นโยบายการบริหารความเสี่ยง ๑๓
- วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง ๑๗
- เกณฑ์ที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง ๑๗
- การทบทวนความเสี่ยงและกรอบแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ๑๙
- การระบุความเสี่ยง ๒๐
- การประเมินความเสี่ยง ๒๑
- การตอบสนองความเสี่ยง ๒๒

## บทที่ ๑ บทนำ

### ๑. หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ เพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ ที่มีวัตถุประสงค์หลักให้ส่วนราชการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขและผลสัมฤทธิ์ ต่อภารกิจ เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความคุ้มค่า โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของภารกิจ หรือโครงการที่ส่วนราชการดำเนินการการบริหารจัดการความเสี่ยงจึงเป็นวิธีการคาดการณ์เหตุการณ์และปัจจัยที่อาจเป็นปัญหา และอุปสรรคที่ทำให้ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมาย และส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายเพื่อผลักดันให้หน่วยงานภาครัฐมีการปรับปรุงการทำงานยกระดับการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยงจึงมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัญหาในด้านต่างๆที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อกระทบต่อการปฏิบัติราชการ ของเทศบาลตำบลนาทัน ดังนั้นเพื่อให้เทศบาลตำบลนาทัน มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลนาทัน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลนาทัน คำสั่งที่ ๓๔๑/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๑๕ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๘ เพื่อดำเนินการวิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงการรายงานและการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมทั้งกำหนดแนวทางข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษา และส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กรโดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความ โปร่งใสมีประสิทธิภาพส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

เทศบาลตำบลนาทันจึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนด นโยบาย แนวทางและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติ วินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายในการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดตามหนังสือ ที่ กค ๐๔๐๙.๔ /ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่องหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ หนังสือที่ กค ๐๔๐๙.๓ /ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นที่ มท ๐๘๐๕.๒ /ว ๒๙๐ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ (Enterprise Risk Management-Integrated Framework) ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ตามหลักเกณฑ์ (COSO ERM) ซึ่งได้ให้คำจำกัดความของการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยงจึงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของเทศบาลตำบลนาทัน ต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อทำให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในทุกระดับขององค์กรแผนบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยจัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO

(COSO ERM Integrated Framework) ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

## ๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการของเทศบาลตำบลนาทัน
๒. เพื่อให้การดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลนาทัน บรรลุวัตถุประสงค์ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒
๓. เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการที่สำคัญ/เชิงยุทธศาสตร์ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ และกระบวนการที่สำคัญเป็นการป้องกันความเสี่ยงลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์
๔. เพื่อให้เกิดการรับรู้ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับองค์กรและหาวิธีจัดการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
๕. สร้างกรอบและแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรเพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
๖. เพื่อให้มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง และเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

## บทที่ ๒

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ "การบริหารจัดการความเสี่ยง" ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศเป็นองค์การที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญหรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบายแนวทางและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายในการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่องหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนดการบริหารความเสี่ยงที่ดีคือบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ตรวจสอบประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจเพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน / โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยง ด้านธรรมาภิบาลในการป้องกันข้อผิดพลาด หรือลดโอกาสที่จะทำให้องค์การเกิดความเสียหายหรือล้มเหลวโดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ และมีการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามแนวทางการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัญหาในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อกระทบต่อการปฏิบัติราชการ ดังนั้นเพื่อให้มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงควรกำหนดผู้รับผิดชอบให้เป็นไปตาม ข้อ ๔ ของหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีผู้รับผิดชอบ ซึ่งต้องประกอบด้วยฝ่ายบริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐทั้งนี้ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐเพื่อดำเนินการตามหน้าที่ที่กำหนดไว้ตามข้อ ๕ ของหลักเกณฑ์ดังกล่าวประกอบด้วย การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง การจัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กรโดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสมีประสิทธิภาพ

ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ในปัจจุบันการบริหารจัดการความเสี่ยงจำเป็นจะต้องดำเนินการให้ครอบคลุมตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีหรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย ๑๐ หลักคือ

๑. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
๒. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
๓. หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money)
๔. หลักความเสมอภาค (Equity)
๕. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)
๖. หลักการตรวจสอบได้/มีภาระรับผิดชอบ (Accountability)
๗. หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)
๘. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)
๙. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
๑๐. หลักนิติธรรม (Rule of Law)

เป็นหลักที่นำมาใช้ บริหารงานในปัจจุบันอย่างแพร่หลายช่วยส่งเสริมให้องค์กรดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสร้างศรัทธาและความเชื่อมั่นองค์กรให้แก่บุคคลภายนอกและทำให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องอันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานตามโครงการและการกิจบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพนอกจากนี้การบริหารจัดการความเสี่ยงยังมีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนาความสัมพันธ์ ระหว่างองค์กรและภายในองค์กร นำมาซึ่งการประสานการทำงานการติดต่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและความร่วมมือ ในการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการบริหารราชการแผ่นดินต่อไป

### นิยามการบริหารจัดการความเสี่ยง

**การบริหารจัดการความเสี่ยง** หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

**ความเสี่ยง** หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

ทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการในทุกกระบวนการของหน่วยงานของรัฐและอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงและการตอบสนองความเสี่ยง โดยหน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละครั้ง

**ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)** หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

**กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process)** เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของ

หน่วยงานหรือขององค์กร รวมทั้งการบริหาร/จัดการความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้จะสำเร็จ ได้ต้องมีการสื่อสารให้คนในองค์กรมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนควรมีการจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง

**การระบุความเสี่ยง** เป็นการระบุเหตุการณ์ ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุของความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่เป้าหมาย/วัตถุประสงค์ตามภารกิจ โดยพิจารณาจากแหล่งที่มาของความเสี่ยง ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรทุกด้าน เช่น ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย เป็นต้น

**การประเมินความเสี่ยง** หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการระบุวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยงโดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดของความรุนแรงของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (ความรุนแรง/ความเสียหาย ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) โดยพิจารณาถึงผลกระทบ เช่น ด้านชื่อเสียงองค์กร ด้านผู้รับบริการ ด้านบุคลากร ด้านเวลา ด้านความสำคัญของงาน/กิจกรรม/โครงการ เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงว่าอยู่ระดับใด

**ระดับของความเสี่ยง** (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละความเสี่ยงสามารถแบ่งเป็นได้หลายระดับ เช่น สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ เป็นต้น

**การบริหารความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง** (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้ออกาสที่จะเกิดความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี

- การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง

- การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบวิธี การทำงานใหม่เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

- การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งเบาความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกัน การใช้บริการจากภายนอก (Outsource) เป็นต้น

- การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่ อยู่ในระดับสูงมากและหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมนั้นไป

- การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบาย แนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ แบ่งได้หลายประเภท

- การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น

- การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง เป็นต้น

- การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

- การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

การจัดการความเสี่ยงต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยง แบบองค์รวม ดังนั้น การจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติการจากทุกระดับร่วมกัน พิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน และการปฏิบัติงาน รวมถึงเรื่องอื่น ๆ เช่น ชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

### บทที่ ๓

#### กระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่องประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์ห้วงค์กร
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. การระบุความเสี่ยง
๔. การประเมินความเสี่ยง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง
๖. การติดตามและทบทวน
๗. การสื่อสารและการรายงาน

#### การวิเคราะห์ห้วงค์กร

ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบล ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจด้านสังคมด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

การวิเคราะห์ SWOT Analysis การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค

จุดแข็ง (S : Strengths) คือ การมองหาจุดเด่น ข้อดีภายในของตำบล

จุดอ่อน (W : Weakness) คือ การมองหาจุดด้อย ข้อเสียภายในตำบล

โอกาส (O : Opportunities) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นโอกาสในการพัฒนาตำบล

อุปสรรค (T : Treats) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นอุปสรรคในการพัฒนาตำบล

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพภายในชุมชนเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตด้วยเทคนิค SWOT Analysis ซึ่งพิจารณาจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้แก่ สภาพแวดล้อม ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านการเมืองการปกครอง และด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผลปรากฏ ดังนี้

#### จุดแข็ง (Strength)

๑. เป็นเทศบาลตำบลที่มีความพร้อมทางด้านบริการโครงสร้างพื้นฐานและมีขีดความสามารถในการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน

๒. ภายในเขตเทศบาลตำบลเป็นที่ตั้งของธุรกิจการค้าและด้านการให้บริการ

๓. มีวัฒนธรรมเป็นอัตลักษณ์ของท้องถิ่นโดยเฉพาะมีความเคร่งในศาสนาและหลักการปฏิบัติ

๔. ประชาชน ชุมชน องค์กรเอกชนให้การสนับสนุนส่งเสริมตรวจสอบติดตามการดำเนินงานของเทศบาลตำบล

๕. เทศบาลตำบลมีภูมิวิเวศน์ที่เหมาะสมเป็นท้องถิ่นน่าอยู่และน่าอาศัย

๖. เทศบาลตำบลเป็นที่รู้จักของคนทั่วไป

๗. ประชาชนให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

๘. คนตำบลมีความภูมิใจในความเป็นคนนาทัน

### จุดอ่อน (weakness)

๑. เยาวชนในพื้นที่ไม่ได้รับการศึกษาอย่างเหมาะสม
๒. ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกอบอาชีพ
๓. ความร่วมมือของประชาชนในท้องถิ่นมีน้อย
๔. ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดในกลุ่มวัยรุ่น
๕. เหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ
๖. ประชาชนขาดความกระตือรือร้นในการช่วยเหลือตนเอง
๗. คุณภาพชีวิตของคนในชุมชนอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐาน
๘. ระบบประปายังไม่สมบูรณ์ประชาชนให้ข้อมูลแก่ภาครัฐที่ไม่ตรงกับความจริง
๙. ปัญหาการคมนาคมขนส่งที่จะรองรับการเดินทาง ของประชาชนระหว่างหมู่บ้าน
๑๐. ปัญหาการทำนา เนื่องจากขาดระบบชลประทานที่ดี ทำให้ขาดน้ำจนไม่สามารถทำนา
๑๑. ปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการทำลายสิ่งแวดล้อมเขตเพิ่มมากขึ้นส่งผลให้ปริมาณขยะ ปัญหาน้ำเสีย และปัญหามลพิษทางอากาศมีปริมาณเพิ่มมากขึ้นอันจะเป็นสาเหตุการทำลายภาพพจน์ของท้องถิ่น และส่งผลต่อสุขภาพของประชาชนในท้องถิ่นเทศบาลตำบลขาดการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่
๑๒. เทศบาลตำบลขาดการจัดระเบียบของท้องถิ่นและขาดการบังคับใช้อย่างเคร่งครัด

### โอกาส (Opportunity)

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๖๐ ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่นไม่ว่าจะเป็น การพัฒนาด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ เป็นต้น
๒. พระราชบัญญัติกำหนดแผน และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น
๓. รัฐบาลสนับสนุนให้แต่ละท้องถิ่นมีบทบาทในการอนุรักษ์ฟื้นฟูเผยแพร่ และถ่ายทอดวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นมากขึ้น
๔. พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๔๒ สนับสนุนให้มีการจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างเท่าเทียมกันและทั่วถึง
๕. ภาครัฐมีโครงการพัฒนาต่างๆ เป็นจำนวนมากเพื่อแก้ปัญหาความยากจน
๖. เป็นตำบลที่อยู่ใกล้ตัวอำเภอตัวอย่างเหมาะสมแก่การประกอบธุรกิจและทำการค้า
๗. รัฐบาลให้การสนับสนุนเรื่องการศึกษาตั้งแต่ระดับก่อนวัยเรียนจนถึงปริญญาตรี
๘. ภาครัฐสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานราชการมีคนในพื้นที่ปฏิบัติงาน
๙. มีสภาพพื้นที่ ที่เอื้อต่อการพัฒนา

### อุปสรรค (Threat)

๑. สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจ ในระดับประเทศในระดับภูมิภาคส่งผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น
๒. การขยายตัวของชุมชนและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรในเขตตำบลส่งผลให้ประชาชนมีระดับความต้องการในการบริการสาธารณะตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง

๓. ความทันสมัยและกระแสวัฒนธรรมต่างชาติทำให้ประชาชนในท้องถิ่น ลืมรากฐานทางวัฒนธรรมที่มีอยู่ และหันไปนิยมวัฒนธรรมการบริโภคมากขึ้น

๔. โครงสร้างของประชาชนในภาพรวมของเขตตำบลนาทันไม่เอื้อต่อการพัฒนา
๕. ประชาชนไม่เชื่อมั่นในระบบราชการ
๖. ความยากจนจึงทำให้เด็กไม่ได้รับการศึกษา
๗. ประชาชนมีหนี้สินเกือบทุกครัวเรือน
๘. ค่าตอบแทนในพื้นที่ต่ำจึงส่งผลให้คนในพื้นที่ ออกทำงานนอกพื้นที่ โดยเฉพาะประเทศ
๙. ปัญหาการลักเล็กขโมยน้อยในชุมชน
๑๐. ขาดความปลอดภัยในชีวิต เนื่องจากมีความไม่สงบในพื้นที่
๑๑. ประชาชนไม่มั่นใจในนโยบายของรัฐบาลและผู้บริหาร
๑๒. ประชาชนขาดความรู้เกี่ยวกับกฎหมายการเมืองการบริหาร
๑๓. ประชาชนไม่ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**PESTLE Analysis การวิเคราะห์ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) สังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้านสภาพ (Environmental)**

#### **ด้านเศรษฐกิจ**

เทศบาลตำบล จะส่งเสริมสนับสนุน และผลักดันให้มีกระบวนการ สร้างอาชีพ สร้างรายได้ ลดรายจ่าย ให้กับประชาชนทุกระดับโดยส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจแบบพอเพียงตามศักยภาพของชุมชน โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริมการลงทุน ด้านพาณิชย์กรรมและเกษตรกรรม โดยสร้างระบบเศรษฐกิจที่ดี และมั่นคง
๒. สนับสนุนส่งเสริมการค้า จัดให้มีศูนย์กลางจำหน่ายสินค้า ผลิตภัณฑ์พื้นบ้านอุตสาหกรรมใน ครัวเรือน และอุตสาหกรรมขนาดย่อม
๓. สนับสนุนส่งเสริมอาชีพ และพัฒนาฝีมือแรงงานให้ประชาชนในตำบล ทั้งอาชีพพื้นฐาน และอาชีพเสริม
๔. จัดตั้งและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน ผลิตภัณฑ์ตำบล (OTOP)
๕. สนับสนุนส่งเสริมความแข็งแรงของกลุ่มอาชีพ กลุ่มสตรี กลุ่มเด็ก และกลุ่มเยาวชน
๖. สนับสนุนส่งเสริม มุ่งเน้นการเรียนรู้ และถ่ายทอดเทคโนโลยี ที่เหมาะสมกับพื้นที่เพื่อยกระดับความรู้ และภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์
๗. สนับสนุนการทำเกษตรกรรมโดยนำกระบวนการผลิต และเทคโนโลยี ที่เหมาะสมมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในตำบล
๘. สนับสนุนส่งเสริม ให้มีระบบสหกรณ์ประจำตำบล
๙. จัดตั้งกองทุนกู้ยืม เพื่อการประกอบอาชีพ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นเป็นการแก้ปัญหาเบื้องต้น ในการขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพให้แก่ประชาชนในตำบล

#### **ด้านสังคม**

เทศบาลตำบลนาทัน จะส่งเสริมและสนับสนุนให้ตำบลนาทันเป็นชุมชนที่ปลอดภัยน่าอยู่และพัฒนา คุณภาพชีวิตของประชาชนและเยาวชนในตำบลให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและสร้างโอกาสให้ทุกคนได้รับการ บริการอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมคุณภาพชีวิต ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เด็กกำพร้า คนพิการ ผู้สูงอายุ เด็กและสตรี ให้มีโอกาสและสวัสดิการทางสังคมและจัดระบบเบี้ยยังชีพให้เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
๒. ส่งเสริมการสร้างชุมชนน่าอยู่ การสร้างความเข้มแข็ง และความสามัคคีของชุมชน
๓. ส่งเสริมสนับสนุนการทำกิจกรรมในการป้องกันและบำบัดยาเสพติด
๔. สนับสนุนกิจกรรมสร้างระบบความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
๕. สนับสนุนปรับปรุงที่อยู่อาศัยสำหรับผู้ด้อยโอกาส และผู้ยากไร้
๖. ส่งเสริม และเพิ่มคุณค่าของผู้สูงอายุโดยหากิจกรรมและอาชีพเสริม ให้มีรายได้

### ด้านกฎหมาย การเมือง การบริหาร

เทศบาลตำบลนาทัน จะส่งเสริมคนดีเข้ามาบริหาร ปกครองบ้านเมืองและบริหารโดยหลักธรรมาภิบาล ซึ่งมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานเป็นหลัก โดยมีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนการปกครองระบอบประชาธิปไตย โดยมุ่งเน้นให้ประชาชนมีส่วนร่วมในทุกๆ ด้าน โดยการ "ร่วมคิด ร่วมแก้ไข ร่วมทำ ร่วมรับผลประโยชน์" เพื่อประชาชนชาวตำบลตัวอย่างตลอดจนส่งเสริมสนับสนุนปกป้อง สถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์"
๒. การบริหารราชการโดยเปิดโอกาส ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารกิจการบ้านเมืองโดยให้ประชาชนเสนอแนะ และแสดงความคิดเห็น ตรวจสอบและติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน
๓. สนับสนุนส่งเสริมการมีส่วนร่วมการบริหารตำบลระหว่างฝ่ายบริหารของตำบล และฝ่ายปกครองของตำบลเพื่อช่วยแก้ไขปัญหาต่างๆ ภายในตำบลเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนตำบล
๔. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนตลอดจนประสานงาน ระหว่างหน่วยงานต่างๆ ทุกภาคส่วน ทั้ง ภาครัฐราชการ และภาคประชาชน ให้เกิดความรัก ความสามัคคี และร่วมกันพัฒนาตำบลนาทัน
๕. จัดการ สืบรวจ วิจัย ความต้องการและปัญหาในด้านต่าง ๆ ของประชาชน เพื่อนำข้อมูล จากการวิจัย มาวิเคราะห์ และนำข้อมูลที่ได้มากำหนดเป็นแนวทาง และวางแผนการพัฒนา เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอันจะเกิดประโยชน์ต่อประชาชนตำบลนาทัน
๖. ปรับเปลี่ยนกระบวนการบริหารจัดการบุคลากร และวิธีการทำงานภายในองค์กร เพื่อมุ่งเน้นการทำงานที่มีประสิทธิผล และการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนด้วยความเร็ว และมีประสิทธิภาพ
๗. ปรับปรุงการบริหารการคลัง อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการรักษาวินัยทางการคลัง โดยยึดถือผลประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก
๘. ส่งเสริมมุ่งเน้นการพัฒนาฝึกอบรมให้แก่ ผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาลตำบลผู้นำชุมชน พนักงานข้าราชการ ตลอดจนพนักงานจ้าง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงาน เพิ่มแนวคิดในการพัฒนาตำบล และรองรับการให้บริการในแต่ละด้านให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน
๙. สร้างแรงจูงใจ และเพิ่มพูนกำลังใจให้ข้าราชการและผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลตำบล ที่ปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท เสียสละผลการปฏิบัติงานดีเด่น และเป็นที่ยอมรับ
๑๐. ส่งเสริมสนับสนุนอาสาสมัครป้องกันฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ด้านบุคลากร งบประมาณวัสดุอุปกรณ์ และความรู้ ความสามารถในการป้องกันสาธารณภัย
๑๑. ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร เอกสาร วารสารเผยแพร่ กิจกรรมให้ประชาชนได้รับทราบ

๑๒. จัดสถานที่ และก่อสร้างอาคารที่ทำเทศบาลตำบลนาทัน และปรับปรุง ซ่อมแซมต่อเติม รวมทั้งปรับปรุงภูมิทัศน์ ในเขตเทศบาลตำบลนาทันตำบล ให้มีความน่าอยู่ สะดวกปลอดภัยสำหรับผู้มาติดต่อราชการ และรับรองแขกบ้านแขกเมือง และการจัดกิจกรรมต่างๆ ของตำบล

### ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และกีฬา

เทศบาลตำบลนาทัน สนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนได้รับโอกาส เท่าเทียมกันที่จะเรียนรู้ และฝึกอบรม เพื่อให้เกิดปัญญา เป็นทุนในการสร้างงาน สร้างรายได้ เป็นพลเมืองที่มีคุณภาพ มีคุณธรรม โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริมการศึกษา แก่เด็กนักเรียนที่ยากจน และด้อยโอกาส และประชาชนทั่วไปได้มีโอกาส

๒. สนับสนุนส่งเสริมการศึกษาของภาครัฐ และการศึกษาด้านศาสนา ทางการศึกษา

๓. ส่งเสริมสนับสนุนเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เพื่อใช้ในการสืบค้นข้อมูลและเข้าถึงเครือข่ายต่าง ในการเรียนรู้ เพื่อประโยชน์ต่อการศึกษาหาความรู้ เพื่อเตรียมตัวก้าวสู่ประชาคมอาเซียน ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในตำบล

๔. สนับสนุนส่งเสริมและพัฒนาศูนย์เด็กเล็กให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัย เด็ก ๆ ในศูนย์มีสุขภาวะที่ดี ส่งเสริมพัฒนาการเด็กทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านร่างกาย ด้านอารมณ์ ด้านสังคม และด้านสติปัญญา

๕. สนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ด้านวัฒนธรรมและประเพณี ของประชาชนในตำบล

๖. สนับสนุนการแข่งขันกีฬา ทั้งในเขตพื้นที่และนอกเขตพื้นที่ทุกระดับ เพื่อประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ของตำบล

๗. สนับสนุนให้มีสถานที่เล่นกีฬาและออกกำลังกาย ภายในตำบลให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ตำบล

### ด้านโครงสร้างพื้นฐานและผังเมือง

เทศบาลตำบลนาทัน มุ่งมั่นที่จะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐานเพื่อสนับสนุนการค้า การลงทุน และเกษตรกรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนความสะอาด ความปลอดภัย และสอดคล้องกับแผนพัฒนาเทศบาลตำบลนาทัน โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สร้างและบำรุงรักษาถนนทุกสาย ทั้งเส้นทางหลักและทางเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน โดยจะปรับปรุงให้เป็นถนนที่ได้มาตรฐาน ประชาชนสามารถใช้ประโยชน์ในการสัญจรไปมา การขนส่งสินค้าทางการเกษตร และการพาณิชย์ ให้มีความสะดวก ความปลอดภัย และความรวดเร็ว เพื่อเป็นการกระจายความเจริญไปยังทุกพื้นที่ในเขตความรับผิดชอบ

๒. สร้างและปรับปรุงระบบประปา ให้ได้มาตรฐาน การผลิตน้ำประปา เพื่อให้ประชาชนได้มีน้ำประปาใช้ในการอุปโภค-บริโภค ตลอดจนขยายเขตการบริการน้ำประปาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในเขตความรับผิดชอบ

๓. ขยายเขตไฟฟ้า ให้ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ทุกครัวเรือน และครอบคลุมทุกพื้นที่ในตำบล

๔. ติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างตามถนน และที่สาธารณะ ในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบ

๕. บริหาร จัดการ ระบบ คูคลอง ให้มีการระบายน้ำที่สะดวก เพื่อป้องกันน้ำท่วมในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบ

๖. ประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของประชาชน เพื่อประโยชน์ของประชาชน

### ด้านสาธารณสุขและสภาพแวดล้อม

เทศบาลตำบลนาทัน จะส่งเสริมและสนับสนุนระบบสาธารณสุข ให้มีประสิทธิผลและความเข้มแข็ง ตลอดจนสร้างระบบสุขภาพที่เกิดขึ้นแก่ประชาชนในตำบลให้มีสุขภาพทั้งร่างกายและจิตใจ โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริม การบริหารงานระหว่างโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพชุมชนตำบลประชาชนตำบล และเทศบาลตำบล เพื่อกำหนดแนวทางแผนการพัฒนาคูณภาพด้านสาธารณสุข และการบริการ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในตำบลนาทัน

๒. สนับสนุนส่งเสริมการให้ความรู้ การบริหารกองทุนหลักประกันสุขภาพตำบลให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกองทุน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับประชาชนตำบลนาทัน

๓. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินงานด้านสุขภาพอนามัยและจัดการสุขภาพภาคประชาชนผ่านกลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขชุมชน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนตำบลนาทัน

๔. สนับสนุนส่งเสริมการป้องกัน ไข้ระวัง ติดตามสังเกตการณ์ การแพร่ระบาดของโรคติดต่อต่างๆ ภายในตำบลนาทัน

๕. สนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพ อนามัยที่ดี โดยการจัดหาสถานที่ออกกำลังกาย จัดหาเครื่องออกกำลังกายให้ประชาชนได้ออกกำลังกาย

๖. สนับสนุนส่งเสริมการรับบริการด้านสาธารณสุขให้ประชาชนมีความสะดวก สบาย โดยการจัดหารถพยาบาลฉุกเฉิน เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที

๗. สนับสนุนการจัดเก็บขยะ และสิ่งแวดลอม ทรัพยากรธรรมชาติชุมชน ให้คงสภาพสวยงาม "ถนนสวย ตำบลน่าอยู่ บ้านเรื่อน่ามอง"

## แผนบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลทัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

### ๑. ข้อมูลทั่วไปของหน่วยงาน

#### ๑.๑ วิสัยทัศน์

ส่งเสริมการศึกษาและวัฒนธรรมอันล้ำค่า น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง แหล่งท่องเที่ยวเชิงเกษตร

#### ๑.๒ เป้าประสงค์

๑. ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานได้มาตรฐานและครอบคลุมทุกพื้นที่  
๒. ประชาชนมีรายได้และมีทักษะความรู้ในการประกอบอาชีพ ดำเนินชีวิตตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๓. มีน้ำอุปโภค บริโภคและการเกษตรอย่างเพียงพอ

๔. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและสังคมน่าอยู่

๕. โอกาสในการเข้าถึงการศึกษาและการเรียนรู้ที่หลากหลายและต่อเนื่อง

๖. อนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่ตลอดไป

๗. ป้องกันและควบคุมโรคติดต่อได้ ประชาชนมีสุขภาพดี

๘. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมภายในตำบลได้รับการอนุรักษ์ ฟื้นฟู

๙. แหล่งท่องเที่ยวภายในตำบลได้รับการพัฒนา ปรับปรุงและฟื้นฟู

๑๐. ชุมชนมีความเข้มแข็ง ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

๑๑. องค์กรมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของประชาชน

#### ๑.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

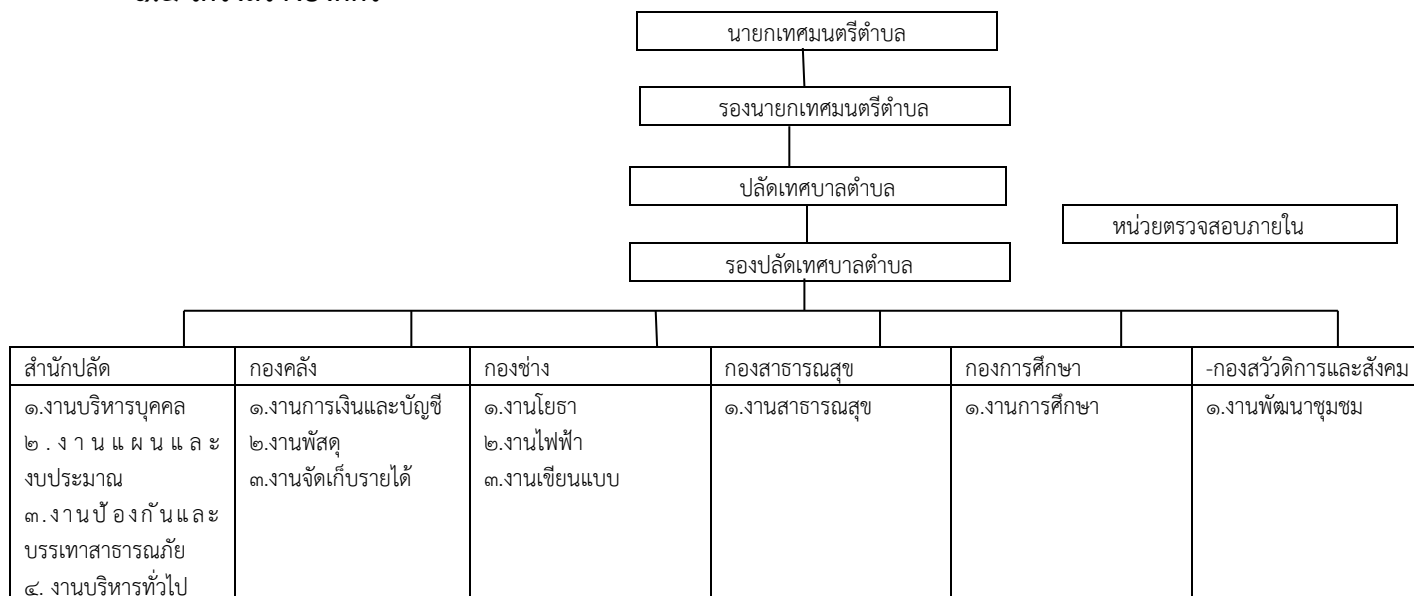
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้าน คน สังคม การศึกษา และสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการท่องเที่ยวและศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การรักษาความมั่นคงภายในและพัฒนาระบบบริหารภายใต้การบริหารงานกิจการบ้านเมือง

ที่ดี

## ๑.๔ โครงสร้างองค์กร



## ๑.๕ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) และการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต ด้วยเทคนิค SWOT

วิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมในปัจจุบัน โดยใช้เทคนิค SWOT Analysis เป็นเครื่องมือเพื่อกำหนดแนวทางการตัดสินใจประกอบด้วย

S = Strength = จุดแข็ง

W = Weakness = จุดอ่อน

O = Opportunity = โอกาส

T = Threat = อุปสรรค

ความหมายของปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกเพื่อนำเป็นข้อมูลในการประกอบการพิจารณา มีดังนี้

ปัจจัยภายใน ประกอบด้วยปัจจัยด้านต่างๆ ที่ต้องนำมาพิจารณา ดังนี้

- ด้านการบริหาร ได้แก่ การแบ่งส่วนราชการ การวางแผน การประสานงานการมอบอำนาจการกำกับดูแล
- ระเบียบ กฎหมาย
- บุคลากร ได้แก่ อัตรากำลัง คุณภาพ วินัย ทักษะ ทักษะ เป็นต้น
- งบประมาณ รวมทั้งความช่วยเหลือต่างๆ ของภาครัฐและเอกชน
- ระบบฐานข้อมูล
- การประสานงาน/การอำนวยความสะดวก/ความร่วมมือจากส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง
- ทรัพยากร/เครื่องมือ และอุปกรณ์ในการทำงาน

## การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน

| S = Strength (จุดแข็ง)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | W = Weakness (จุดอ่อน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>S๑.เป็นแหล่งปลูกพืชเศรษฐกิจที่สำคัญ เช่น ข้าว ถั่วฝักยาว ฝรั่ง เป็นต้น</p> <p>S๒.กลุ่มอาชีพต่างๆ เช่น กลุ่มทอผ้าไหมแพรวา กลุ่มจักสาน ทอผ้าฝ้าย เป็นต้น</p> <p>S๓.มีสถานที่ศึกษาของรัฐจำนวน ๕ แห่ง มีสถานีนานาชาติ จำนวน ๒ แห่ง และศูนย์การศึกษานอกกระบวน และการศึกษาตามอัธยาศัย จำนวน ๑ แห่ง</p> <p>S๔.มีศูนย์แสดงสินค้า OTOP</p> <p>S๕.มีศูนย์เรียนรู้เกษตรอินทรีย์ เช่น บ้านสวนภูดิน ไร่รุ่งทิพย์ ฯลฯ</p> <p>S๖.ส่งเสริมงานประเพณีท้องถิ่น สืบสานประเพณีแห่เทียนพรรษา และตักบาตรเทโววันออกพรรษา</p> | <p>W๑.ขาดแคลนน้ำอุปโภค-บริโภคในช่วงหน้าแล้ง</p> <p>W๒.เส้นทางคมนาคมระหว่างชุมชนไม่สะดวก</p> <p>W๓.เกษตรกรมีภาระหนี้สินนอกระบบ</p> <p>W๔.บุคลากรและเจ้าหน้าที่บางส่วนยังขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานจำนวนผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ มีจำนวนมาก</p> <p>W๕.ประชาชนในพื้นที่ไม่มีเอกสารสิทธิ์ที่ดินทำกิน (บ้านสร้างแซ่ หมู่ที่ ๑๐ และบ้านดงสวนพัฒนา หมู่ที่ ๗,๑๕)</p> <p>W๖.พื้นที่ติดกับเทือกเขาภูพานและมีเขตติดต่อกับจังหวัดสกลนครและอุดรธานี จากสภาพภูมิประเทศดังกล่าวทำให้มีปัญหาการแพร่กระจายของยาเสพติด</p> |

## การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก

| O = Opportunity (โอกาส)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | T = Threat (อุปสรรค)                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>O๑.นโยบายรัฐบาลส่งเสริมการค้า SME</p> <p>O๒.ความนิยมการบริโภคอาหารที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อผู้บริโภค</p> <p>O๓.ให้ความมั่นใจและสนับสนุนให้เป็นจังหวัดนำร่องการผลิตอาหารปลอดภัย</p> <p>O๔.นโยบายจังหวัด โครงการนำร่อง Kalasin Rice Cityและพืชเกษตรปลอดภัย</p> <p>O๕.การคมนาคมสะดวกสามารถรองรับการขยายตัวของการลงทุนด้านเศรษฐกิจ</p> <p>O๖.นโยบายรัฐบาลที่ส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจ เช่น ยางพารา อ้อย ยาสูบ</p> | <p>T๑.ภาวะเศรษฐกิจของประเทศและของโลกผันผวน เช่น ราคาน้ำมันสูง มีผลต่อปัจจัยการผลิต</p> <p>T๒.ปัจจัยการผลิตมีการปรับราคาสูงขึ้นส่งผลให้ต้นทุนการผลิตภาคเกษตร</p> <p>T๓.การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ</p> <p>T๔.ภัยธรรมชาติ เช่น วาตภัย และอุทกภัย</p> <p>T๕.ปัญหายาเสพติด</p> |

## ยุทธศาสตร์ แผนงาน หน่วยงานรับผิดชอบ

| ที่ | ยุทธศาสตร์                                                                                                             | ด้าน                                                 | แผนงาน                                                                                              | หน่วยงานรับผิดชอบหลัก                                                                            | หน่วยงานสนับสนุน |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| ๑   | ยุทธศาสตร์ที่ ๑<br>การพัฒนา<br>โครงสร้างพื้นฐาน                                                                        | ๑.บริการชุมชน<br>และสังคม<br>๒.การเศรษฐกิจ           | ๑.เคหะและชุมชน<br>๒.อุตสาหกรรมฯ<br>๓.การเกษตร                                                       | -กองช่าง/อบจ<br><br>-กองช่าง<br>-กองช่าง                                                         |                  |
| ๒   | ยุทธศาสตร์ที่ ๒<br>การพัฒนา ด้าน<br>เศรษฐกิจ                                                                           | ๑.การเศรษฐกิจ<br>๒.บริการชุมชน<br>และสังคม           | ๑.การเกษตร<br>๒.สร้างความเข้มแข็ง<br>ของชุมชน                                                       | -สำนักปลัด<br>-สำนักปลัด                                                                         |                  |
| ๓   | ยุทธศาสตร์ที่ ๓<br>การพัฒนา ด้าน<br>ทรัพยากรธรรมชาติ<br>และสิ่งแวดล้อม                                                 | ๑.บริหารทั่วไป<br>๒.บริการชุมชน<br>และสังคม          | ๑.บริหารทั่วไป<br>๒.สาธารณสุข                                                                       | -สำนักปลัด<br>-กองสาธารณสุข                                                                      |                  |
| ๔   | ยุทธศาสตร์ที่ ๔<br>การพัฒนา ด้าน คน<br>สังคม การศึกษา<br>และสาธารณสุข                                                  | ๑.การดำเนินงาน<br>อื่นๆ<br>๒.บริการชุมชน<br>และสังคม | ๑.งบกลาง<br>๒.การศึกษา<br>๓.การศาสนา<br>วัฒนธรรมและ<br>นันทนาการ<br>๔.สาธารณสุข<br>๕.สังคมสงเคราะห์ | -สำนักปลัด<br>-สนง.พัฒนาสังคมฯ<br>-กองการศึกษา<br><br>-กองสาธารณสุข<br>-กองสวัสดิการและ<br>สังคม |                  |
| ๕   | ยุทธศาสตร์ที่ ๕<br>ด้านการท่องเที่ยว<br>และศิลปวัฒนธรรม<br>ท้องถิ่น                                                    | ๑.การเศรษฐกิจ<br>๒.บริการชุมชน<br>และสังคม           | ๑.การเกษตร<br>๒.การศาสนา<br>วัฒนธรรมและ<br>นันทนาการ                                                | -กองการศึกษา                                                                                     |                  |
| ๖   | ยุทธศาสตร์ที่ ๖<br>การรักษาความ<br>มั่นคงภายในและ<br>พัฒนาระบบบริหาร<br>ภายใน การ<br>บริหารงานกิจการ<br>บ้านเมืองที่ดี | ๑.บริการชุมชน<br>และสังคม<br>๒.บริหารทั่วไป          | ๑.บริหารทั่วไป<br>๒.การรักษาความ<br>สงบภายใน                                                        | -สำนักปลัด<br>-กองคลัง                                                                           |                  |

## ๒. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้เทศบาลตำบลนาทันมีระบบในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการวิเคราะห์ บริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสและผลกระทบที่องค์กรจะเกิดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยจัดการความเสี่ยงให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายของเทศบาลตำบลนาทัน จึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๒.๑ การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับ

๒.๒ ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งทั้งตำบลนาทันแบบบูรณาการที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกัน

๒.๓ ให้มีการวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยงจากปัจจัยเสี่ยงในหลายด้านที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) ด้านกลยุทธ์ (๒) ด้านการดำเนินงาน (๓) ด้านการรายงาน (ทั้งรายงานทางการเงินและไม่ใช้รายงานทางการเงิน) (๔) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ และนโยบาย คำสั่งในเทศบาลตำบลนาทัน

๒.๔ ให้บริหารจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาจากยุทธศาสตร์ขององค์กรและแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง ที่มีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับไม่ได้มาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.๕ ให้มีการติดตาม ประเมินผล และสอบทานทานกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมเป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๒.๖ ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำรายงานผล การติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง นำเสนอนายกเทศมนตรีตำบลนาทัน เพื่อทราบและพิจารณาทบทวน ปรับปรุงตามความเหมาะสม

๒.๗ ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการปกติของเทศบาลตำบลนาทัน โดยให้มีการเผยแพร่สร้างความเข้าใจแก่ผู้ปฏิบัติงานของทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลนาทันอย่างเคร่งครัด

## ๓. วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๑ เพื่อให้การดำเนินงานของเทศบาลตำบลบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนา และแผนปฏิบัติงานประจำปี และเกิดประโยชน์สูงสุด

๓.๒ เพื่อให้มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในการป้องกันผลกระทบและลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย รวมถึงปัญหาอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นและส่งต่อการดำเนินงานที่อาจไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ความสำเร็จ และภารกิจ การดำเนินงานของเทศบาลตำบล

๓.๓ เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเข้าใจในหลักการและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง

## ๔. เกณฑ์ที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

ให้ระบุเกณฑ์ที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ระดับความเสี่ยง ระดับโอกาส ระดับความรุนแรง ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ กรอบมาตรการและแนวทางในการจัดการความเสี่ยง

ตัวอย่าง ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับความรุนแรง

ระดับความเสี่ยง พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง ตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด กำหนดที่ ๕ ระดับ

| ระดับความเสี่ยง                            | ช่วงคะแนน     | เขตสี (zone)                                                                               |
|--------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E )  | ๒๐ – ๒๕ คะแนน | แดง     |
| ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk :H)          | ๑๐ – ๑๖ คะแนน | ส้ม     |
| ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M) | ๔ – ๙ คะแนน   | เหลือง  |
| ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : L)         | ๒ – ๓ คะแนน   | เขียว   |
| ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : L)    | ๑ คะแนน       | ฟ้า     |

**แผนภูมิความเสี่ยง**

|                   |   |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                    |                                                                                     |
|-------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| ความรุนแรงผลกระทบ | ๕ |  |  |  |  |  |
|                   | ๔ |  |  |  |  |  |
|                   | ๓ |  |  |  |  |  |
|                   | ๒ |  |  |  |  |  |
|                   | ๑ |  |  |  |  |  |
|                   |   | ๑                                                                                 | ๒                                                                                 | ๓                                                                                 | ๔                                                                                  | ๕                                                                                   |
|                   |   | โอกาสจะเกิดเหตุการณ์                                                              |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                    |                                                                                     |

| ระดับความเสี่ยง | เขตสี (zone)                                                                                | มาตรการในปัจจุบัน                                                                       | มาตรการเพิ่มเติม                                                                                                                                                                                 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ระดับน้อยมาก    | ฟ้า<br>    | มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินงานเป็นระยะๆ      | ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับ                                                                                 |
| ระดับน้อย       | เขียว<br>  | มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินงานเป็นระยะๆ      | ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับ                                                                                 |
| ระดับปานกลาง    | เหลือง<br> | ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน | ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับ                                                                                 |
| ระดับสูง        | ส้ม<br>    | ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน | จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยงให้มีความสำคัญในระดับรอง                                                                                       |
| ระดับสูงมาก     | แดง<br>   | ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน | จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยงให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่าและผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง |

**การจัดการความเสี่ยง** โดยการลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์ได้รับโดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยง ๔ วิธี ประกอบด้วย การยอมรับความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง การลด/ควบคุมความเสี่ยง

## ๕. การทบทวนความเสี่ยงและกรอบแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

### ๕.๑ การพิจารณาทบทวนความเสี่ยงจากการควบคุมภายในของปีงบประมาณ ๒๕๖๔

มีการกำหนดการจัดวางและมีกิจกรรมการควบคุมภายในของกระบวนการที่สำคัญครบถ้วนทุกกระบวนการตามภารกิจของโครงสร้างองค์กร

## ๕.๒ การพิจารณากรอบแผนบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

| ยุทธศาสตร์                                                                                                          | ตัวชี้วัด                                                                                                       | ค่าเป้าหมาย                                                              | ประเด็นความเสี่ยง                                                                                  | ผลการพิจารณา<br>(ความเสี่ยงเดิม/ใหม่) | แผนงาน/โครงการ/<br>กิจกรรมที่เกี่ยวข้องใน<br>ปัจจุบัน                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การ<br>รักษาความมั่นคง<br>ภายในและพัฒนา<br>ระบบบริหารภายใต้<br>การบริหารงาน<br>กิจการบ้านเมืองที่ดี | ๑.ร้อยละของ<br>พื้นที่การ<br>อนุรักษ์<br>สิ่งแวดล้อม<br>เพิ่มขึ้น<br>๒.ร้อยละของ<br>พื้นที่ที่เกิดไฟ<br>ป่าลดลง | พื้นที่ในตำบล<br>๑๖ หมู่บ้าน                                             | ๑.คนในพื้นที่ยังมีการลักลอบเผา<br>ป่า                                                              | ใหม่                                  | -โครงการอนุรักษ์<br>สิ่งแวดล้อมและป้องกัน<br>ไฟป่าตำบลนาทัน                                                                                                    |
|                                                                                                                     |                                                                                                                 |                                                                          | ๒.ชาวบ้านยังเผาไร่อ้อย                                                                             | ใหม่                                  |                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                     |                                                                                                                 |                                                                          |                                                                                                    |                                       |                                                                                                                                                                |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การ<br>พัฒนาด้าน คน<br>สังคม การศึกษา<br>และสาธารณสุข                                               | ร้อยละของโรค<br>พิษสุนัขบ้า<br>ลดลง                                                                             | ประชากรสุนัข<br>และ แมว ใน<br>พื้นที่ตำบลนา<br>ทันโรคพิษสุนัข<br>บ้าลดลง | ๑.ประชาชนบางส่วนไม่นำสัตว์<br>เลี้ยงมาขึ้นทะเบียนและรับวัคซีน<br>/ มีสุนัขจรจัดในชุมชนจำนวน<br>มาก | เดิม                                  | โครงการสัตว์ปลอดโรค<br>คนปลอดภัย จากโรค<br>พิษสุนัขบ้าตาม พระ<br>ปณิธานศาสตราจารย์<br>ดร.สมเด็จพะเจ้าลูก<br>เธอ เจ้าฟ้า จุฬาภรณ<br>วลัยลักษณ์ อัครราช<br>กุมาร |

## ๖. การระบุความเสี่ยง

### ๖.๑ การพิจารณาความเสี่ยงจากกรอบแผนบริหารความเสี่ยงกับความเพียงพอของมาตรการควบคุมภายใน

| ระดับการควบคุม |                              | ประสิทธิผลของการควบคุมที่มีอยู่     |                                                               |                                                       |
|----------------|------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|                |                              | ผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมาย | กระบวนการควบคุม                                               | การติดตาม                                             |
| ๑              | เบื้องต้น                    | ต่ำกว่าเป้าหมายมาก                  | ไม่มีมาตรฐานที่ชัดเจน                                         | ไม่มีการติดตาม                                        |
| ๒              | ไม่เป็นทางการ                | ต่ำกว่าเป้าหมาย                     | มีการควบคุมเป็นมาตรฐานแต่ยังไม่<br>นำมาใช้ปฏิบัติ             | มีการควบคุมแต่ไม่มีการติดตาม                          |
| ๓              | เป็นระบบ                     | เป็นไปตามเป้าหมาย                   | มีการควบคุมเป็นมาตรฐานของแต่ละ<br>หน่วยงาน/กอง                | มีการรายงานแต่ไม่มีการรายงานให้<br>ผู้บริหารทราบ      |
| ๔              | บูรณาการ                     | ดีกว่าเป้าหมาย                      | มีการกำหนดเป็นมาตรฐานขององค์กร                                | มีการติดตามและมีการรายงานให้<br>ผู้บริหารทราบเป็นระยะ |
| ๕              | ใช้ให้เกิด<br>ประโยชน์สูงสุด | ดีกว่าเป้าหมายมาก                   | มีการกำหนดเป็นมาตรฐานขององค์กร<br>เทียบเคียงกับ Best Practice | มีการระบุระยะเวลาติดตามและ<br>รายงานผลที่ชัดเจน       |

| ยุทธศาสตร์                                                                                         | ประเด็นความเสี่ยง                                                                | ความเพียงพอของมาตรการควบคุมภายใน |                 |           | ประเด็นความเสี่ยงที่เหลืออยู่                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                    |                                                                                  | ผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย   | กระบวนการควบคุม | การติดตาม |                                                                                   |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๖<br>การรักษาความมั่นคงภายในและพัฒนาระบบบริหารภายใต้การบริหารงานกิจการบ้านเมืองที่ดี | S คนในพื้นที่ยังมีการลักลอบเผาป่า                                                | ๓                                | ๓               | ๓         | -                                                                                 |
|                                                                                                    | O ชาวบ้านยังเผาไร่อ้อย                                                           | ๔                                | ๔               | ๓         | O๓ ชาวบ้านยังเผาไร่อ้อย                                                           |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๔<br>การพัฒนาด้าน คน สังคม การศึกษา และสาธารณสุข                                     | O ประชาชนบางส่วนไม่นำสัตว์เลี้ยงมาขึ้นทะเบียนและรับวัคซีน/มีสัตว์ที่ไม่มีเจ้าของ | ๓                                | ๔               | ๒         | O๒ ประชาชนบางส่วนไม่นำสัตว์เลี้ยงมาขึ้นทะเบียนและรับวัคซีน/มีสัตว์ที่ไม่มีเจ้าของ |

## ๖.๒ การระบุความเสี่ยง

| ประเภทความเสี่ยง | ยุทธศาสตร์ที่ | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่เกี่ยวข้อง                                                                                             | ประเด็นความเสี่ยง                                                                 |
|------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| ด้านการดำเนินงาน | ๖             | -โครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและป้องกันไฟป่าตำบลนาทัน                                                                              | O๓ ชาวบ้านยังเผาไร่อ้อย                                                           |
| ด้านการดำเนินงาน | ๔             | โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้าตาม พระปณิธาน ศาสตราจารย์ดร.สมเด็จเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราชกุมารี | O๒ ประชาชนบางส่วนไม่นำสัตว์เลี้ยงมาขึ้นทะเบียนและรับวัคซีน/มีสัตว์ที่ไม่มีเจ้าของ |

## ๗.การประเมินความเสี่ยง

### โอกาส

| โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง | คำอธิบาย                            | ระดับคะแนน |
|--------------------------|-------------------------------------|------------|
| สูงมาก                   | ๑ เดือน เกิดขึ้นมากกว่า ๑๐ ครั้ง    | ๕          |
| สูง                      | ๑ เดือน เกิดขึ้นมากกว่า ๗ - ๙ ครั้ง | ๔          |
| ปานกลาง                  | ๑ เดือน เกิดขึ้นมากกว่า ๔ - ๖ ครั้ง | ๓          |
| ต่ำ                      | ๑ เดือน เกิดขึ้นมากกว่า ๑ - ๓ ครั้ง | ๒          |
| ต่ำมาก                   | ๑ ปี เกิดขึ้นน้อยกว่า ๑ ครั้ง       | ๑          |

### ผลกระทบ

| โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง | ความรุนแรง                  | ระดับคะแนน |
|--------------------------|-----------------------------|------------|
| สูงมาก                   | เกิดความเสียหายมากกว่า ๘๐%  | ๕          |
| สูง                      | เกิดความเสียหายมากกว่า ๖๐%  | ๔          |
| ปานกลาง                  | เกิดความเสียหายมากกว่า ๔๐%  | ๓          |
| ต่ำ                      | เกิดความเสียหายมากกว่า ๒๐%  | ๒          |
| ต่ำมาก                   | เกิดความเสียหายน้อยกว่า ๑๐% | ๑          |

|                        |   |   |                |                |   |
|------------------------|---|---|----------------|----------------|---|
| ผลการประเมินความเสี่ยง |   |   |                |                |   |
| ความรุนแรงผลกระทบ      | ๕ |   |                |                |   |
|                        | ๔ |   | ๑๒ คะแนน<br>๐๒ | ๑๖ คะแนน<br>๐๓ |   |
|                        | ๓ |   |                |                |   |
|                        | ๒ |   |                |                |   |
|                        | ๑ |   |                |                |   |
|                        |   | ๑ | ๒              | ๓              | ๔ |
| โอกาสจะเกิดเหตุการณ์   |   |   |                |                |   |

#### ๘. การตอบสนองความเสี่ยง

| ลำดับ | ระดับความเสี่ยง | ประเด็นความเสี่ยง                                                                 | ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง | การจัดการความเสี่ยง | วิธีการจัดการความเสี่ยง | ผู้รับผิดชอบและกำหนดแล้วเสร็จ |
|-------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------------|-------------------------------|
| ๑     | สูง             | ๐๓ ชาวบ้านยังเผาไร่อ้อย                                                           | ๖                       | ควบคุม              | -                       | สำนักปลัด                     |
| ๒     | สูง             | ๐๒ ประชาชนบางส่วนไม่นำสัตว์เลี้ยงมาขึ้นทะเบียนและรับวัคซีน/มีสัตว์ที่ไม่มีเจ้าของ | ๔                       | ควบคุม              | -                       | กองสาธารณสุข                  |

เทศบาลตำบลนาทัน อำเภอคำม่วง จังหวัดกาฬสินธุ์  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

แบบ บส.๑

| รหัสความเสี่ยง | ยุทธศาสตร์                                                                                      | โครงการ/กระบวนงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์                                                                                       | วัตถุประสงค์                                                         | งบประมาณ | ตัวชี้วัด                                                                                                                         | เป้าหมาย                                                           |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| ๒-๐๑-๐-๑       | ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การรักษาความมั่นคงภายในและพัฒนาระบบบริหารภายใต้การบริหารงานกิจการบ้านเมืองที่ดี | โครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและป้องกันไฟฟ้าดับนาทัน                                                                                   | เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและลดพื้นที่การเกิดไฟฟ้าและการเผาไหม้ในตำบล  | ๑๐๐,๐๐๐  | ๑. ร้อยละของพื้นที่การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น<br>๒. ร้อยละของพื้นที่ที่เกิดไฟฟ้าและมลพิษลดลง                                 | พื้นที่ในตำบล ๑๖ หมู่บ้านปลอดการเผา                                |
| ๒-๐๑-F-๑       | ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านคน สังคม การศึกษา และสาธารณสุข                                      | โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตาม พระปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพะเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราชกุมารี | เพื่อควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดของโรคพิษสุนัขบ้าในพื้นที่ตำบลนาทัน | ๑๔๐,๐๐๐  | ๑. ร้อยละของสุนัขและแมวที่ได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า<br><br>๒. จำนวนผู้เสียชีวิตด้วยโรคพิษสุนัขบ้าในพื้นที่เป็นศูนย์ | สุนัขและแมวในพื้นที่ได้รับการฉีดวัคซีนครอบคลุมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ |

เทศบาลตำบลนาทัน อำเภอดำม่วง จังหวัดกาฬสินธุ์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

แบบ บส.๒

| รหัสความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ<br>อปท.ที่สำคัญ                                                                                                               | วัตถุประสงค์                                             | ผู้รับผิดชอบ     | ความเสี่ยง                                                                                                | ประเภท<br>ความเสี่ยง | คะแนน<br>โอกาส | คะแนน<br>ผลกระทบ | คะแนนระดับ<br>ความเสี่ยง | วิธีการตอบสนองความ<br>เสี่ยง |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|------------------|--------------------------|------------------------------|
| ๒-๐๑-๐-๑       | โครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม<br>และป้องกันไฟป่าตำบลนาทัน                                                                                               | เพื่อลดพื้นที่การเกิดไฟป่า<br>และมลพิษ                   | สำนักปลัด        | ชาวบ้านยังเผาไร่<br>อ้อยและไร่นา                                                                          | ด้านการ<br>ดำเนินงาน | ๔              | ๔                | ๑๖                       | การลด/ควบคุมความเสี่ยง       |
| ๒-๐๑-๐-๒       | โครงการสัตว์ปลอดโรคคน<br>ปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า<br>ตาม พระปณิธาน<br>ศาสตราจารย์ดร.สมเด็จฯ<br>เจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณ<br>วลัยลักษณ์อัครราชกุมารี | เพื่อควบคุมและระงับการ<br>แพร่ระบาดของโรคพิษ<br>สุนัขบ้า | กอง<br>สาธารณสุข | ประชาชนบางส่วน<br>ไม่นำสัตว์เลี้ยงมา<br>ขึ้นทะเบียนและรับ<br>วัคซีน / มีสุนัขจร<br>จัดในชุมชนจำนวน<br>มาก | ด้านการ<br>ดำเนินงาน | ๓              | ๔                | ๑๒                       | การลด/ควบคุมความเสี่ยง       |

## เทศบาลตำบลนาทัน อำเภอดำม่วง จังหวัดกาฬสินธุ์

## รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

แบบ บส.๓

| รหัสความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจอปท. ที่สำคัญ                                                                                                    | ความเสี่ยง                                                | วิธีการตอบสนองความเสี่ยง | ผู้รับผิดชอบ | วิธีการจัดการความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                   | ตัวชี้วัด                                                                    | ระยะเวลาดำเนินการ | วิธีการติดตามและการรายงาน                                                                                                     |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๒-๐๑-๐-๑       | โครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและป้องกันไฟฟ้าดับนาทัน                                                                                      | ชาวบ้านยังเผาไร่อ้อยและไร่นา                              | การลด/ควบคุมความเสี่ยง   | สำนักปลัด    | ๑. จัดอบรมรณรงค์ให้ความรู้เรื่องผลกระทบของการเผาไร่อ้อยและจัดทำข้อตกลงร่วมกันในชุมชน<br>๒. ประสานงานและจัดชุดตรวจลาดตระเวนป้องกันเผาไร่<br>ระวังร่วมกับผู้นำชุมชน ๑๖ หมู่บ้าน<br>๓. ส่งเสริมมาตรการตัดอ้อยสดทดแทนการเผา                   | ร้อยละของพื้นที่การเกิดไฟฟ้า/การเผาไหม้ในตำบลลดลง                            | ก.พ.-เม.ย. ๒๕๖๙   | - รายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารท้องถิ่นรอบ ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน                                           |
| ๒-๐๑-F-๑       | โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้าตาม พระปณิธาน ศาสตราจารย์ดร.สมเด็จเจ้าพระเจ้ายุคลเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราชกุมาร | ประชาชนไม่นำสัตว์เลี้ยงมารับวัคซีน / สุนัขจรจัดมีจำนวนมาก | การลด/ควบคุมความเสี่ยง   | กองสาธารณสุข | ๑. จัดบริการฉีดวัคซีนและทำหมันสุนัข/แมวเคลื่อนที่เชิงรุกในชุมชนครบทั้ง ๑๖ หมู่บ้าน<br>๒. ประชาสัมพันธ์และขึ้นทะเบียนประชากรสัตว์เลี้ยงผ่านระบบออนไลน์หรือ อสม.<br>๓. ประสานปศุสัตว์อำเภอเพื่อจัดการและควบคุมดูแลสุนัขจรจัดในพื้นที่เสี่ยง | อัตราการครอบคลุมการฉีดวัคซีนสัตว์เลี้ยงเพิ่มขึ้นและจำนวนเคสสัตว์ติดเชื้อลดลง | มี.ค.-เม.ย. ๒๕๖๙  | - สรุปยอดประชากรสัตว์ที่ได้รับวัคซีนเปรียบเทียบกับฐานข้อมูลทะเบียนสัตว์<br>- รายงานผลต่อผู้บริหารท้องถิ่นหลังจบโครงการประจำปี |



# แผนบริหารจัดการความเสี่ยง